



# Fortbildung für Fach- und Führungskräfte

Expertenwissen für Ihren Erfolg



Johannes Müller  
Wirtschaftsberatung (BDU)  
Finanzkommunikation und  
Unternehmenssteuerung



## Wandel

menschlich gestalten – Zukunftssicherheit für Unternehmen



# ZUKUNNET

## Zukunft gestalten

Zukunft gestalten heißt, den Wandel und die Digitalisierung als Chance zu begreifen. Jederzeit flexibel auf Veränderungen reagieren zu können, gelingt in Unternehmen nicht von heute auf morgen. Alle Beteiligten müssen an einem Strang ziehen. Führungskräfte und Mitarbeiter tragen neue Konzepte mit, wenn sie überzeugt davon sind und zum Gelingen beitragen dürfen und können.

Die folgenden Seminare und Workshops sind Bestandteil unserer ganzheitlichen Beratungsleistungen rund um die Steuerung von Unternehmen. Wir unterstützen Unternehmen als Wirtschaftsberatung, sich zukunftsfähig aufzustellen.

Zu unserer Arbeit gehört, dass wir Geschäftsführer, Führungskräfte und Teamleiter befähigen, die an sie gestellten neuen Anforderungen in der Praxis umzusetzen. Ihr Unternehmenserfolg ist unser Antrieb und das seit mehr als 25 Jahren.

Johannes Müller

Carsten Müller

# UNTERNEHMEN GANZHEITLICH STEUERN



Fortbildung für Fach- und Führungskräfte:

- Seminare
- Workshops
- Zertifikatskurse
- Studiengänge

## FÜHRUNG UND TEAMARBEIT 06

- Teamentwicklung 06
- Teamkonflikte 07
- Team-Management 08
- Führungskompetenz 09
- Agile Organisation – Agil führen 10

## KOMMUNIKATION UND VERHALTEN 11

- Kommunikation und emotionale Kompetenz 11
- Konfliktkompetenz 12
- Gruppendynamik 13

## GESUNDE ARBEIT 14

- Betriebliches Gesundheitsmanagement 14
- Stressprävention 15



## PROZESSE UND PROJEKTE 16

- Organisationsentwicklung 16
- 5S Arbeitsorganisation 17
- FMEA Fehlermöglichkeits- & Einflussanalyse 18
- Projektmanagement für Praktiker 19

## FINANZKOMMUNIKATION UND FINANZIERUNG 20

- Finanzgespräche mit Kapitalgebern erfolgreich führen (Seminar) 20
- Forderungs- und Liquiditätsmanagement (Workshop) 21

## ZERTIFIKATSKURSE UND STUDIENGÄNGE 22

- **ZERTIFIKATSKURS (IHK) ›FÜHRUNGSKOMPETENZ‹** 22  
in Zusammenarbeit mit der Weiterbildungsgesellschaft der  
IHK Bonn/Rhein-Sieg mbh
- **STUDIENGANG ›ZERTIFIZIERTE/R  
FÖRDERMITTELBERATER‹ (FH)** 25  
in Zusammenarbeit mit der Hochschule Kaiserslautern  
und dem Bundesverband Kapital für den Mittelstand e.V.

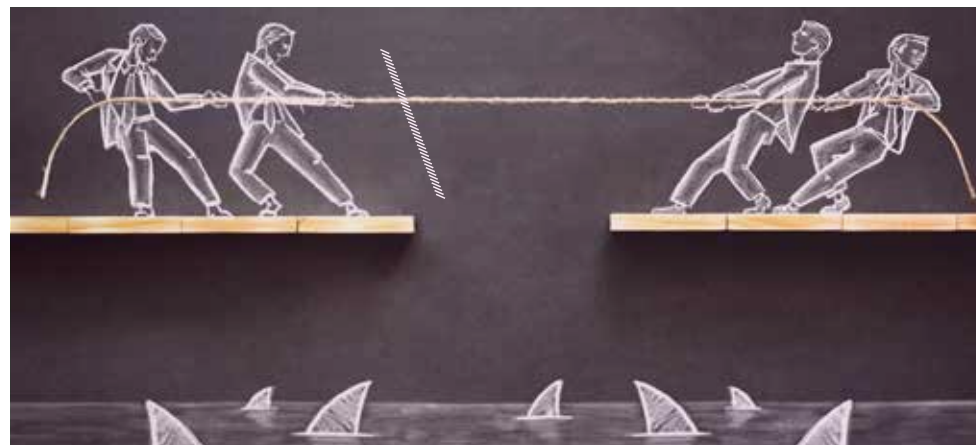
## WISSENSWERT 31

- Veranstalter und Seminarleiter 31
- Organisatorisches und Anmeldung 34

## IMPRESSUM 35

- Herausgeber 35
- Bildnachweis 35

# FÜHRUNG UND TEAMARBEIT



## Teamentwicklung | Austausch und Zusammenarbeit fördern

Man arbeitet zusammen und kennt sich nicht? – Leider ein immer häufiger anzutreffender Zustand in vielen Unternehmen. Was banal klingt, hat aber eine nicht zu unterschätzende Brisanz.

In dem Moment, wo das „Soziale-Wesen-Mensch“ nicht mehr als solches die Beachtung und Wertschätzung findet, beginnt die Auflösung wichtiger und nicht mehr messbarer Unternehmensbereiche, wie Kultur, Kooperation und Zusammenarbeit.

Nur wenn ich meinen Kollegen kenne, kann ich ihn einschätzen, eine vertrauensvolle Arbeitsbeziehung zu ihm aufbauen und die gegenseitige Abhängigkeit erkennen. Doch dies ist in Zeiten der Arbeitsverdichtung nicht immer möglich. Mitarbeiter verlieren so die Bindung zum Unternehmen und zeigen weniger Engagement bei der Arbeit.

### ZIELGRUPPE:

Abteilungen und Teams

### SEMINARZIELE:

Die Teilnehmer haben die Möglichkeit zum gegenseitigen Austausch und werden mit Hilfe unterschiedlicher Reflexionsformen an das „soziale System“ Unternehmen herangeführt. Zugleich erleben die Teilnehmer hautnah einen intuitiven Teamentwicklungsprozess, der auch Spaß machen soll. Ein Unternehmen kann mit einer solchen Veranstaltung seine Wertschätzung für seine Mitarbeiter ausdrücken und den Austausch sonst organisatorisch auseinanderliegender Bereiche zusammenführen.

### SEMINARINHALTE:

- Was ist die beste Beschreibung für unsere bisherige Zusammenarbeit?
- Wie müssen Aufmerksamkeit und Anerkennung bei uns verteilt sein, damit sich jeder wohlfühlt?
- Bei welchen Verhaltensweisen ist die Abweichung zwischen Wunsch und Wirklichkeit bei uns besonders hoch?
- Was müssen wir beibehalten oder neu in unser Teamerleben integrieren, um weiterhin erfolgreich zu sein?



### SEMINARLEITER:

Carsten Jäker, Reflecting Forest

### SEMINARRAHMEN

Firmeninterne Maßnahme. Inhalt und Ziele der Maßnahme werden in Absprache mit Ihnen passgenau nach den situativen Erfordernissen gestaltet.



Johannes Müller  
Wirtschaftsberatung (BDU)  
Finanzkommunikation und  
Unternehmenssteuerung

Sie haben Fragen zum Seminar? Sprechen Sie uns an! Telefon: 05223 - 13144 E-Mail: [kontakt@mueller-beratung.de](mailto:kontakt@mueller-beratung.de) | [www.mueller-beratung.de](http://www.mueller-beratung.de)

**ANGEBOT ANFORDERN**

# FÜHRUNG UND TEAMARBEIT



## Teamkonflikte | Teamkonflikte erfolgreich lösen

In vielen Firmen ist ein Team nicht mehr als eine nach fachlichen Fähigkeiten zusammengestellte Gruppe von Menschen, die ohne Zustimmung miteinander arbeiten. Eine mögliche Folge ist, dass die Reibungen des Alltags dem Erfolg des Teams im Wege stehen können.

Um nachhaltige Konfliktlösungen zu schaffen, nutzen wir die Methoden der Teammediation. Durch gezielte Reflexion der eigenen Rolle innerhalb des Systems und deren Auswirkungen erfahren die Teammitglieder ihren Einfluss auf die Gruppenprozesse kennen.

Um die Prozesse professionell zu begleiten, arbeiten wir immer mit zwei erfahrenen Trainern zusammen.



### SEMINARLEITER:

Johannes Bollingerfehr, JC Training

### SEMINARRAHMEN

Firmeninterne Maßnahme. Inhalt und Ziele der Maßnahme werden in Absprache mit Ihnen passgenau nach den situativen Erfordernissen gestaltet.

### ZIELGRUPPE:

Abteilungen und Arbeitsgruppen, die durch Konflikte im Team in ihrer Zusammenarbeit gehemmt sind.

### SEMINARZIELE:

Nur durch eine gezielte Reflexion der eigenen Rolle innerhalb des Systems und deren Auswirkungen, werden nachhaltige Lösungen generiert. Die Teilnehmer erleben sich im Spiegelbild der Gruppe und können so ihr Eigen- und Fremdbild überprüfen. Das Potential an Fähigkeiten in einer Gruppe nutzen und zu erfahren, wie durch eigenes Verhalten und das der Gruppenmitglieder der Entwicklungsprozess behindert oder gefördert wird, ist wesentlicher Bestandteil dieses Seminars.

### SEMINARINHALTE:

- Wie kann ich Störungen so ansprechen, dass andere mich verstehen?
- Welche Bedeutung haben meine eigenen Werte und Normen im Alltag und wie kann ich diese im Kontakt mit Kollegen bewusst pflegen?
- Welche Auswirkung hat mein Verhalten auf mein Team?
- Welche Voraussetzungen, Strukturen und Faktoren erfolgreicher Zusammenarbeit gibt es?

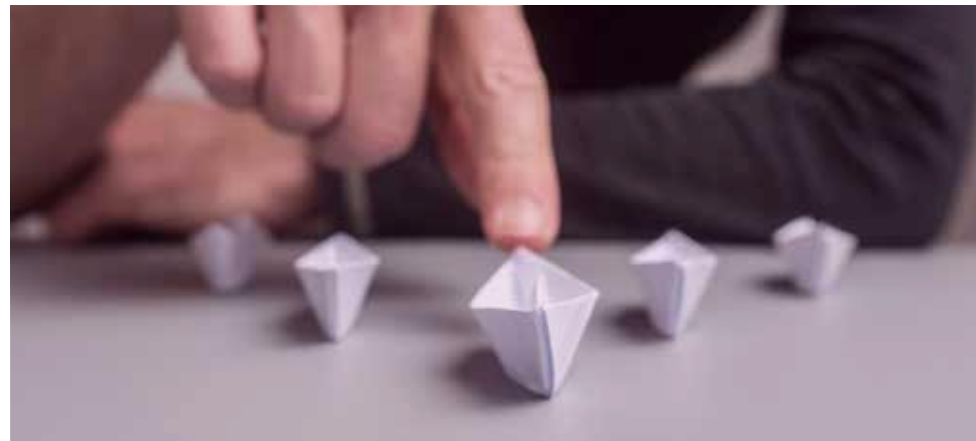


Johannes Müller  
Wirtschaftsberatung (BDU)  
Finanzkommunikation und  
Unternehmenssteuerung

Sie haben Fragen zum Seminar? Sprechen Sie uns an! Telefon: 05223 - 13144 E-Mail: [kontakt@mueller-beratung.de](mailto:kontakt@mueller-beratung.de) | [www.mueller-beratung.de](http://www.mueller-beratung.de)

ANGEBOT  
ANFORDERN

# FÜHRUNG UND TEAMARBEIT



## Team-Management | Besprechungen wirksam gestalten

Besprechungen und Schulungen sind ein wesentlicher Bestandteil unserer Arbeitswelt. Die Ressourcen, die damit verbunden sind, werden jedoch nicht immer zufriedenstellend genutzt. Die Teilnehmer erfahren ihren Einfluss auf tragfähige Ergebnisse und eine effiziente Besprechungskultur im Unternehmen, der Abteilung, im Team usw.

Neben der Vermittlung von klassischen Moderationskompetenzen wird auch eine qualifizierte Analyse des eigenen Teams und die Aufdeckung möglicher Handlungsfelder zur Optimierung der Zusammenarbeit erarbeitet.

### ZIELGRUPPE:

Führungskräfte, Nachwuchsführungskräfte, Projektmitarbeiter, Spezialisten, Meinungsbildner, Betriebs- und Personalräte, die Teamarbeit fördern wollen.

### SEMINARZIELE:

Die Teilnehmenden können ihre Themen in Teamgesprächen souverän vertreten. Durch eine professionelle Moderation steigern sie die Qualität der Beschlüsse und steigern die Identifikation mit den Ergebnissen. Durch Analyse des Teams verstärken sie durch eine kompetente Methodenwahl das Zusammenwirken der Teammitglieder.

### SEMINARINHALTE:

- Welche Faktoren machen meine Teamsitzung erfolgreich?
- Welche Präsentationsformen kenne ich, wie unterstützen Sie mich in meiner Wirkung?
- Wie kann ich die Motivation in der Gruppe beeinflussen und meinem Thema einen Wert verleihen?
- Wie behalte ich in einer Besprechung den „roten Faden“?
- Wie kann ich durch eine gezielte Methodenwahl die Zusammenarbeit des gesamten Teams stärken?



### SEMINARLEITER:

Johannes Bollingerfehr, JC Training

### SEMINARRAHMEN

Ein offenes Seminarmodul mit Teilnehmern aus unterschiedlichen Unternehmen. Die Gesamtdauer beträgt 4 Seminartage.



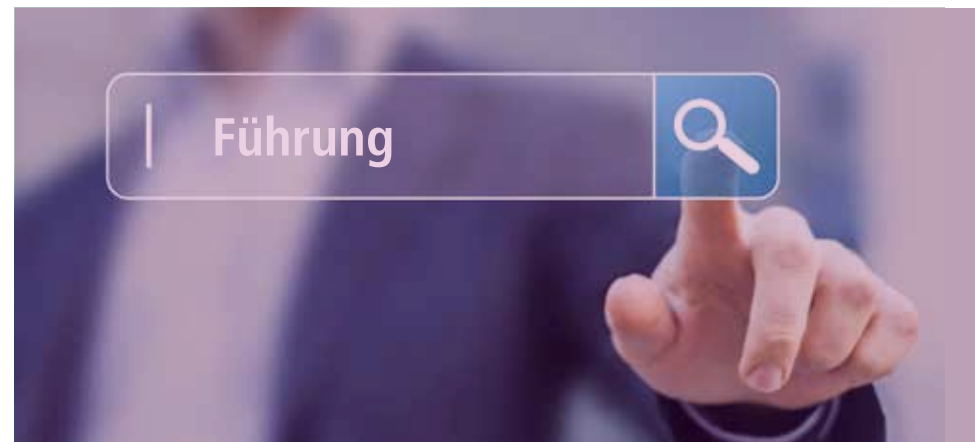
Johannes Müller  
Wirtschaftsberatung (BDU)  
Finanzkommunikation und  
Unternehmenssteuerung

Sie haben Fragen zum Seminar? Sprechen Sie uns an! Telefon: 05223 - 13144 E-Mail: [kontakt@mueller-beratung.de](mailto:kontakt@mueller-beratung.de) | [www.mueller-beratung.de](http://www.mueller-beratung.de)

**ANGEBOT ANFORDERN**



# FÜHRUNG UND TEAMARBEIT



## Führungskompetenz | bewusst führen

Diese Seminarmodule fördern erfahrene Führungskräfte beim Ausbau ihrer Führungskompetenz und bieten aufstrebenden Führungskräften das erforderliche Handwerkszeug, um sich auf eine solche Position ideal vorzubereiten. In zwei aufeinander folgenden Bausteinen lernen die Teilnehmer Schritt für Schritt ihren persönlichen Führungsstil kennen und konsequent zu leben.

Alle Themen und Inhalte der Weiterbildung werden individuell auf die Stellenbeschreibungen und den Kompetenzrahmen Ihres Unternehmens angepasst. Mit dieser Maßnahme schaffen Sie eine langfristige Perspektive für Ihre Mitarbeiter und eine hohe Identifikation mit Ihrem Unternehmen.



### SEMINARLEITER:

Johannes Bollingerfehr, JC Training

### SEMINARRAHMEN

Offene Seminarmodule mit Teilnehmern aus unterschiedlichen Unternehmen  
Die Gesamtdauer je Modul beträgt 4 Seminartage

### FÜHRUNGSKOMPETENZ MODUL A

Die Teilnehmer sind in der Lage anhand eigener Praxisbeispiele ihre Rolle als Führungskraft zu definieren, das eigene Führungsverhalten zu reflektieren und gegebenenfalls zu optimieren. Sie wissen um ihren Einfluss auf die Lebensqualität und Effizienz im Unternehmen.

#### SEMINARINHALTE:

- Welche Erwartungen werden an mich als Führungskraft gestellt und wie gehe ich damit um?
- Welche Bedeutung haben meine eigenen Werte und Normen im Alltag und wie kann ich diese im Umgang mit Mitarbeitern bewusst einsetzen?
- Wie organisiere ich mich und mein Team?
- Wie kann ich eine optimale und nachhaltige Nutzung der eigenen Ressourcen gewährleisten?

### FÜHRUNGSKOMPETENZ MODUL B

Hier erkennen die Teilnehmer die Wirksamkeit Ihrer Führungsinstrumente und insbesondere Ihres Führungsverhaltens anhand eines Outdoor-Trainings. Sie leiten selbstständig Reflexionsprozesse ein und optimieren zielgerichtet die Gruppenprozesse.

#### SEMINARINHALTE:

- Wie erleben mich andere als Führungskraft?
- Wie kann ich Gruppenprozesse bewusst steuern und das Arbeitsergebnis optimieren?
- Welche Voraussetzungen und Faktoren erfolgreicher Zusammenarbeit gibt es?
- Wie entsteht Motivation und welche Möglichkeiten habe ich, diese zu beeinflussen?



Johannes Müller  
Wirtschaftsberatung (BDU)  
Finanzkommunikation und  
Unternehmenssteuerung

Sie haben Fragen zum Seminar? Sprechen Sie uns an! Telefon: 05223 - 13144 E-Mail: [kontakt@mueller-beratung.de](mailto:kontakt@mueller-beratung.de) | [www.mueller-beratung.de](http://www.mueller-beratung.de)

ANGEBOT ANFORDERN

# FÜHRUNG UND TEAMARBEIT



## Agile Organisation – Agil Führen | Mitarbeiterführung und Steuerung von Teams

Sie haben sich mit Ihrer Digitalen Strategie auseinandergesetzt und wissen, was zu tun ist. Sie orientieren sich in Ihren Prozessen hart an den Bedürfnissen Ihrer Kunden. Ihre Produkte wollen Sie schnell und in guter Qualität liefern. Sie erwarten von Ihren Mitarbeitern Einsatz und Eigenverantwortung und von Ihren Führungskräften, dass sie den Raum dafür geben – und zwar auf Augenhöhe.

In diesem Seminar erfahren Sie die Grundlagen agiler Führung und erlernen erste Methoden der agilen Führung, die Sie leicht und schnell umsetzen können. Sie erfahren, an welchen Stellen Sie adaptieren können, Ihr Unternehmen agiler zu gestalten und was es dazu braucht.

### ZIELGRUPPE:

Geschäftsführer kleiner und mittlerer Unternehmen und deren Führungskräfte.

### SEMINARZIELE:

Die Teilnehmer erforschen in diesem Seminar ihre Veränderungssituationen, erkunden Grundlagen der agilen Führung und erlernen Methoden der Selbststeuerung in Teams verschiedener Generationen.

### SEMINARINHALTE:

- Was bedeutet Agilität für mein Unternehmen?
- Welches Mindset brauchen wir, um agiler zu arbeiten?
- Was beflügelt Eigenverantwortung und Selbststeuerung in Teams?
- Wie implementieren wir Veränderung und Lernen als Grundstein in unser Unternehmen?
- Gut zu implementierende Methoden der Selbststeuerung?



### SEMINARLEITERIN:

Carmen Hirschbach

### SEMINARRAHMEN

Offenes Seminar mit max. 12 Teilnehmern, 1 Tag, ggf. Follow up



Johannes Müller  
Wirtschaftsberatung (BDU)  
Finanzkommunikation und  
Unternehmenssteuerung

Sie haben Fragen zum Seminar? Sprechen Sie uns an! Telefon: 05223 - 13144 E-Mail: [kontakt@mueller-beratung.de](mailto:kontakt@mueller-beratung.de) | [www.mueller-beratung.de](http://www.mueller-beratung.de)

**ANGEBOT ANFORDERN**

# KOMMUNIKATION UND VERHALTEN



## Kommunikation und emotionale Kompetenz | Gesprächsführung mit Haltung

Mitarbeiter, Kunden und Kollegen verhalten sich nicht immer rational, und das ist erst mal gut so. Wäre der einzelne ein Homo Oeconomicus, dem immer bewusst ist, was richtig oder falsch ist, wäre unsere Welt nicht nur vorhersehbar, sondern auch sehr farblos. Es ist daher wichtig auch die zutiefst menschlichen Beweggründe und Zusammenhänge zu kennen um einen reibungslosen und für alle Seiten fairen Umgang zu finden. Zu erkennen, was mein Gegenüber wirklich will, um richtig zu reagieren, wird in diesem Seminar erlebbar gemacht und trainiert.

Durch verschiedene Übungen und Reflexionseinheiten wird theoretisches Wissen lebendig und anwendbar. Grundlage ist sind Persönlichkeitsmodelle, welche tiefe Einblicke in das menschliche Handeln erlauben.



### SEMINARLEITER:

Johannes Bollingerfehr, JC Training

### SEMINARRAHMEN

Offene Seminarmodule mit Teilnehmern aus unterschiedlichen Unternehmen.  
Die Gesamtdauer je Modul beträgt 4 Seminartage.

### KOMMUNIKATION & EMOTIONALE KOMPETENZ MODUL A

Mit Hilfe der Transaktionsanalyse erlernen die Teilnehmer einen qualifizierten Umgang mit der Gestaltung von Wirklichkeiten durch Kommunikation. Die Teilnehmer verstehen die Entwicklungsmöglichkeiten der menschlichen Persönlichkeit, die Beziehungen zwischen Individuen und das Funktionieren von sozialen Systemen.

### SEMINARINHALTE:

- Wie gehe ich mit mir selbst und anderen respektvoll um und gestehe gleichzeitig anderen die Rechte zu, die ich auch für mich beanspruche?
- Wie und in welcher Weise zeige ich mich nach außen?
- Wann kommuniziere ich offen und zielgerichtet?

### KOMMUNIKATION & EMOTIONALE KOMPETENZ MODUL B

Die Teilnehmer erlernen anhand von unterschiedlichen Gesprächsformen eine empfängerorientierte Kommunikation zu praktizieren und durch emotionale Komponenten die eigene Wirkung zu unterstützen.

### SEMINARINHALTE:

- Welche unterschiedlichen Gesprächsvarianten nutze ich und wo kann ich noch dazugewinnen?
- Wie wirken meine eigenen Emotionen in meiner Kommunikation?
- Wo unterstützen mich meine Werte und Normen und wo sind sie eher hinderlich?
- Welche Haltung präferiere ich in der Kommunikation?
- Wie Sorge ich für größtmögliche Objektivität?

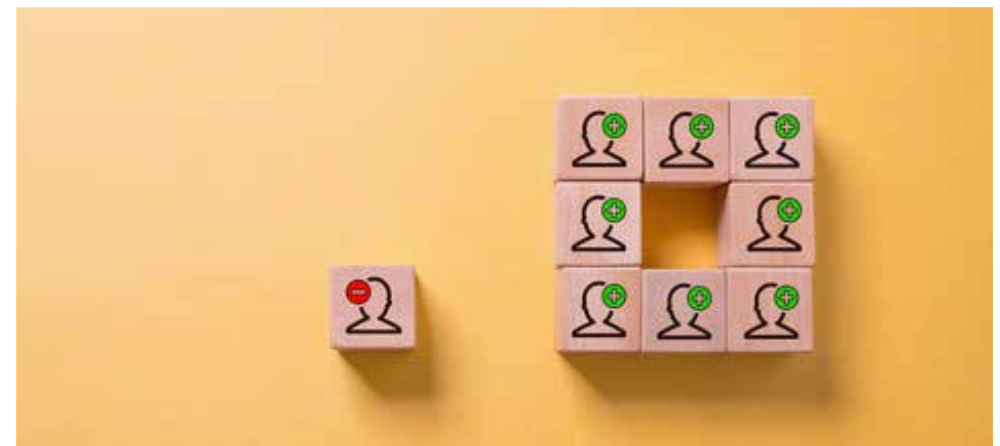


Johannes Müller  
Wirtschaftsberatung (BDU)  
Finanzkommunikation und  
Unternehmenssteuerung

Sie haben Fragen zum Seminar? Sprechen Sie uns an! Telefon: 05223 - 13144 E-Mail: [kontakt@mueller-beratung.de](mailto:kontakt@mueller-beratung.de) | [www.mueller-beratung.de](http://www.mueller-beratung.de)

ANGEBOT  
ANFORDERN

# KOMMUNIKATION UND VERHALTEN



## Konfliktkompetenz | Konfliktverhalten erleben

In unserem Heranwachsen stiften Konflikte ein Gefühl für die eigenen Grenzen und der persönlichen Identität und sie motivieren zur persönlichen Weiterentwicklung.

Aber es sind auch diese Erfahrungen, die unser Konfliktverhalten nachhaltig prägen. Auch in einzelnen Organisationen und unserer Gesellschaft finden wir gelebte Konfliktkultur. Aber was ist denn ein Konflikt nun genau, und was ist es, was uns an Konflikten so verunsichert?

### ZIELGRUPPE:

Alle die sich mit ihrem eigenen Konfliktverhalten auseinandersetzen möchten.

### SEMINARZIELE:

Die Teilnehmer/-innen erkunden ihr eigenes Konfliktverhalten und lernen die Auswirkungen im Gruppenkontext kennen. In der Reflexion des eigenen Verhaltens werden Nutzen und Begrenzungen erkannt und aktiv weiterentwickelt.

### SEMINARINHALTE:

- Welches typische Verhalten nutze ich in schwierigen Situationen?
- Welche Voraussetzungen müssen erfüllt sein, dass ich mich auf einen Konflikt einlassen kann?
- Wie schaffe ich Nähe und Vertrauen im Konflikt?
- Was ist mein persönlicher Konfliktstil?
- Wie kann ich Konflikte zur Weiterentwicklung und Intensivierung der Zusammenarbeit nutzen?



### SEMINARLEITER:

Johannes Bollingerfehr, JC Training

### SEMINARRAHMEN

Ein offenes Seminarmodul mit Teilnehmern aus unterschiedlichen Unternehmen.  
Die Gesamtdauer beträgt 4 Seminartage.

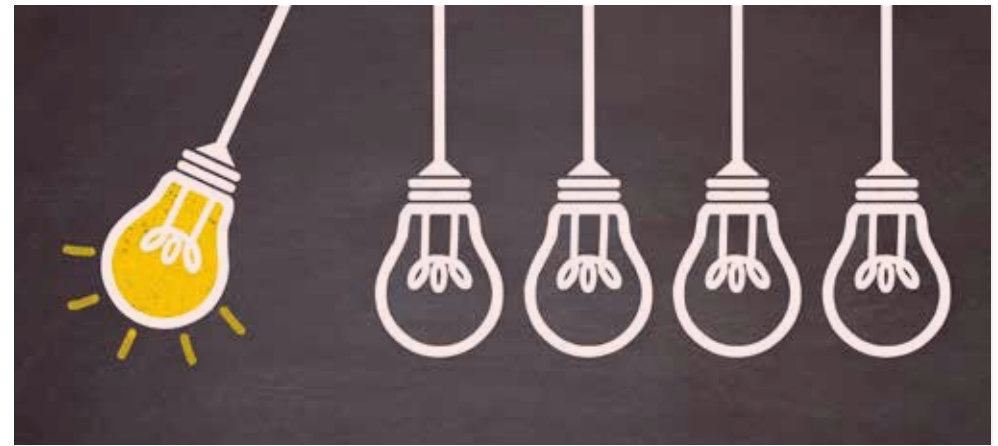


Johannes Müller  
Wirtschaftsberatung (BDU)  
Finanzkommunikation und  
Unternehmenssteuerung

Sie haben Fragen zum Seminar? Sprechen Sie uns an! Telefon: 05223 - 13144 E-Mail: [kontakt@mueller-beratung.de](mailto:kontakt@mueller-beratung.de) | [www.mueller-beratung.de](http://www.mueller-beratung.de)

**ANGEBOT  
ANFORDERN**

# KOMMUNIKATION UND VERHALTEN



## Gruppendynamik | Die eigene Wirkkraft überprüfen

Gruppendynamik erleben wir als sozialpsychologisches Phänomen sobald mehrere Menschen aufeinander treffen. Unsere Interaktion in unterschiedlichen Gruppen ist die Basis von Erfolg oder Misserfolg im beruflichen wie privaten Kontext.

Jede Person agiert in jeder Gruppe anders, jede Gruppe spricht jedes Mitglied anders an und löst Unterschiedliches aus. Somit entscheiden soziale Fähigkeiten mehr über die Geschicke einer Organisation als reines Wissen und fachliche Kompetenzen.



### SEMINARLEITER:

Johannes Bollingerfehr, JC Training | Carsten Jäker, JC Training

### SEMINARRAHMEN

Ein offenes Seminarmodul mit Teilnehmern aus unterschiedlichen Unternehmen.  
Die Gesamtdauer beträgt 5 Seminartage.

### ZIELGRUPPE:

Das Seminarthema richtet sich besonders an Projektleiter und Führungskräfte, die in unterschiedlichen Gruppen und Teams Menschen zielgerichtet und produktiv miteinander verknüpfen müssen, um bestmögliche Ergebnisse zu erreichen. Aber auch an genau die Mitarbeiter, die im Kontakt mit anderen Menschen häufig Störungen hinterlassen und die Zusammenarbeit nachhaltig erschweren.

### SEMINARZIELE:

Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer lernen in diesem Seminar ihr Verhalten durch die Gruppe zu reflektieren und eine Anpassung im Sinne der eigenen Intention vorzunehmen.

### SEMINARINHALTE:

- Wie erleben mich andere in der Zusammenarbeit in der Gruppe?
- Wie beobachte, analysiere und beeinflusse ich Prozesse in der Gruppe?
- Wie fördere/behindere ich durch meine Einstellung und mein Verhalten die Entwicklungen der Gruppe, Einzelner und mich selbst?
- Welche praxisorientierten Techniken und Vorgehensweisen helfen mir, den Rahmen für Zusammenarbeit zu schaffen?
- Welche meiner Verhaltensweisen ermöglichen oder erschweren Raum für Handeln, Verantwortung und Entscheidung in der Gruppe?
- Wie stärke ich mein Selbstvertrauen, um mich auf echte Zusammenarbeit einzulassen?



Johannes Müller  
Wirtschaftsberatung (BDU)  
Finanzkommunikation und  
Unternehmenssteuerung

Sie haben Fragen zum Seminar? Sprechen Sie uns an! Telefon: 05223 - 13144 E-Mail: [kontakt@mueller-beratung.de](mailto:kontakt@mueller-beratung.de) | [www.mueller-beratung.de](http://www.mueller-beratung.de)

**ANGEBOT  
ANFORDERN**

# GESUNDE ARBEIT



## Betriebliches Gesundheitsmanagement | Aufbau in kleinen und mittleren Betrieben

Gesundheit wird in Zukunft ein Thema sein, mit dem sich die Unternehmen in Deutschland intensiver beschäftigen müssen. Der demographische Wandel und die Arbeitsverdichtung führen dazu, dass immer mehr Mitarbeiter ausfallen.

Dabei spielen psychisch bedingte Ursachen eine immer größer werdende Rolle. Betriebliches Gesundheitsmanagement (BGM) scheint auf den ersten Blick das Zauberwort zu sein. Was ist das eigentlich? Erschöpft es sich mit Rückenschulung und Fitnessgutscheinen? BGM ist viel komplexer und mehr Haltung und Kultur eines Unternehmens. Drei Begriffe stellen hier den theoretischen Kern\*, aus dem sich alles ableiten lässt: Sozialkapital, Humankapital und Kooperation.

\* Badura, B. (2012), Gute Unternehmensführung – Sozialkapital, Gesundheit und Unternehmensführung, in Wirtschaftspolitische Blätter 1/2012, (129-139)



### SEMINARLEITER:

Carsten Jäker, Reflecting Forest

### SEMINARRAHMEN

Wir richten uns bei der Gestaltung der Maßnahmen nach Ihren Wünschen und Zielen. Deshalb können Inhalte und Ziele der Reflexion passgenau nach den situativen Erfordernissen gestaltet werden.

### ZIELGRUPPE:

Mitarbeiter in leitender Funktion, Personalverantwortliche, Mitarbeitervertretung, Gesundheitsbeauftragte

### SEMINARZIELE:

In den Seminaren werde je nach Themen Schwerpunkt verschiedene Aspekte des Betrieblichen Gesundheitsmanagements (BGM) beleuchtet und erklärbar dargestellt. Dabei werden interaktiv die Aspekte hervorgehoben, die ein Unternehmen auf dem jeweiligen Entwicklungsstand benötigt. Diese reichen jeweils von der Sensibilisierung bis zur Förderung spezieller Themenbereiche wie Führung, Kultur- und Maßnahmenetablierung sowie Organisationsentwicklungsaspekten.

### MÖGLICHE FRAGESTELLUNGEN:

- Welche Ziele verfolgen Sie mit dem Betrieblichen Gesundheitsmanagement?
- Welche Maßnahmen haben Sie bereits im Unternehmen etabliert?
- Auf welche Themen und Schwerpunkte ist in Ihrer Unternehmung besonders zu achten?
- Wie schaffe ich die nötigen Strukturen?
- Wie sichere ich Nachhaltigkeit und stetige Optimierung?

### MÖGLICHE FRAGESTELLUNGEN:

Wir begleiten Ihr Unternehmen gemeinsam mit unseren Kooperationspartnern innerhalb eines Organisationsentwicklungsprozesses. Je nach Themenstellung erarbeiten wir mit Ihrem Unternehmen gemeinsam Veranstaltungen, die dem jeweiligen Stand im Bereich BGM entsprechen.



Johannes Müller  
Wirtschaftsberatung (BDU)  
Finanzkommunikation und  
Unternehmenssteuerung

Sie haben Fragen zum Seminar? Sprechen Sie uns an! Telefon: 05223 - 13144 E-Mail: [kontakt@mueller-beratung.de](mailto:kontakt@mueller-beratung.de) | [www.mueller-beratung.de](http://www.mueller-beratung.de)

ANGEBOT  
ANFORDERN

# GESUNDE ARBEIT



## Stressprävention | Aufbau in kleinen und mittleren Betrieben

In unserer Persönlichkeit entwickeln wir bestimmte Motive und Bedürfnisse. Im Streben danach, diesen Bedürfnissen gerecht zu werden, können wir unter Stress auch mal das gesunde Maß verlieren. Dieses Seminar erklärt die wesentlichen psychischen Prozesse und bietet Klarheit für bestimmte Verhaltensweisen wie wir sie gelegentlich bei uns erleben. Ziel ist ein reflektierter Umgang mit den persönlichen Engpässen. Welche Ressourcen können Sie (und Ihre Mitarbeiter) aus- und aufbauen, etwa um Stress bei der Akquisition zu vermeiden, um auch „ungeliebte Tätigkeiten“ ohne Stress zu erledigen, sich gegenüber Ansprüchen Dritter abgrenzen zu können und auch „schwierige“ Mitarbeitergespräche wertschätzend und zielorientiert führen zu können.

### ZIELGRUPPE:

Ausnahmsweise alle, die einen erklärenden Ansatz suchen, um mit persönlichen Engpässen bewusster umzugehen.

### SEMINARZIELE:

In diesem Seminar setzen Sie sich damit auseinander, wie es zu stressbedingten Fehlbelastungen kommen und wo Stressprävention ansetzen kann. Dabei entdecken Sie im Seminar neue Ressourcen, die Ihnen helfen, konkrete Situationen mit hohem Stresspotential künftig besser zu bewältigen.

### MÖGLICHE FRAGESTELLUNGEN:

- Welche Motive lenken mein Handeln?
- Welche Faktoren lösen Druck bei mir aus?
- Welche Verhaltensweisen zeige ich unter Druck?
- Welche Strategien nutze ich, um mich selbst wieder ins OK zu bringen?



### SEMINARLEITER:

Carsten Jäker, Reflecting Forest

### SEMINARRAHMEN

Wir richten uns bei der Gestaltung der Maßnahmen nach Ihren Wünschen und Zielen. Deshalb können Inhalte und Ziele der Reflexion passgenau nach den situativen Erfordernissen gestaltet werden.

Sie haben Fragen zum Seminar? Sprechen Sie uns an! Telefon: 05223 - 13144 E-Mail: [kontakt@mueller-beratung.de](mailto:kontakt@mueller-beratung.de) | [www.mueller-beratung.de](http://www.mueller-beratung.de)



Johannes Müller  
Wirtschaftsberatung (BDU)  
Finanzkommunikation und  
Unternehmenssteuerung

**ANGEBOT ANFORDERN**

# PROZESSE UND PROJEKTE



## Organisationsentwicklung | Menschen entwickeln Organisationen

Die Strukturen einer Organisation sind nicht Selbstzweck, sondern dienen dem reibungslosen Ablauf von Prozessen. Somit entwickeln sich Unternehmen fortwährend weiter, passen sich den externen und internen Erfordernissen an. Durch Umstrukturierung von Arbeitsbereichen entstehen neue Anforderungen an Mitarbeiter und Zusammenarbeit. Sowohl Veränderungen in der personellen Zusammensetzung als auch die Einführung neuer Arbeitstechniken oder Unternehmensstrukturen sollten professionell begleitet werden, um einen reibungslosen Übergang zu gewährleisten. Der Wert und die langfristige Entwicklung eines Unternehmens ist im Wesentlichen dem Einsatz emotional gebundener Mitarbeiter zu verdanken. Mit Kompetenz und persönlichem Einsatz fördern Ihre Mitarbeiter das Unternehmen. Es ist wissenschaftlich erwiesen, dass die Qualität der Zusammenarbeit zwischen Abteilungen und/oder Mitarbeitern entscheidender ist als Fachwissen. Schaffen Sie deswegen die optimalen Rahmenbedingungen für Ihre Mitarbeiter und Führungskräfte durch kompetente Begleitung des Unternehmens oder der Organisation mit gezielten Organisationsentwicklungsmaßnahmen.



### SEMINARLEITER:

Johannes Bollingerfehr, JC Training

### SEMINARRAHMEN

Offene Seminarmodule mit Teilnehmern aus unterschiedlichen Unternehmen. Die Gesamtdauer je Modul beträgt 4 Seminartage.

### ZIELGRUPPE

Unternehmen und Organisationen, die von Veränderungsprozessen betroffen sind.

### SEMINARZIELE:

Gemeinsam mit Ihnen bereiten wir notwendige Veränderungen vor, leiten die Maßnahmen systemverträglich ein und gewährleisten so die nachhaltige Weiterentwicklung des Unternehmens/der Organisation. Durch die professionell begleitete Beteiligung im Veränderungsprozess werden die Akzeptanz und die Implementierung von neuen Strukturen maßgeblich gefördert.

### MÖGLICHE FRAGESTELLUNGEN:

- Betriebliches Gesundheitsmanagement in kleinen und mittleren Betrieben
- Einführung einer zusätzlichen Hierarchie-Ebene (z.B. Expertenlaufbahn)
- Ausbau der internen Kommunikation (z.B. zwischen den Abteilungen)

- Begleitung von Changemanagement-Prozessen
- Einführung neuer Arbeitstechniken/-strukturen (z.B. im IT-Bereich)
- Zusammenführung unterschiedlicher Teams/Arbeitsbereiche/Abteilungen
- Aufbau sozialer Kompetenzen für die Kulturträger innerhalb der Organisation
- Unternehmensnachfolge und Generationswechsel

### MÖGLICHE FRAGESTELLUNGEN:

Wir begleiten Ihr Unternehmen gemeinsam mit unseren Kooperationspartnern innerhalb eines Organisationsentwicklungsprozesses. Je nach Themenstellung erarbeiten wir mit Ihrem Unternehmen gemeinsam Veranstaltungen, die dem jeweiligen Stand im Bereich BGM entsprechen.



Johannes Müller  
Wirtschaftsberatung (BDU)  
Finanzkommunikation und  
Unternehmenssteuerung

Sie haben Fragen zum Seminar? Sprechen Sie uns an! Telefon: 05223 - 13144 E-Mail: [kontakt@mueller-beratung.de](mailto:kontakt@mueller-beratung.de) | [www.mueller-beratung.de](http://www.mueller-beratung.de)

**ANGEBOT ANFORDERN**



# PROZESSE UND PROJEKTE



## 5S-Arbeitsorganisation | Vermeidung von Verschwendung

Sie fragen sich warum immer wieder die gleichen Fehler passieren? Warum Arbeit nicht besser funktioniert?

Mit der 5S Methode werden Arbeitsplätze und Abläufe konsequent und strukturiert optimiert. Durch die Einbeziehung der Mitarbeiter entstehen dabei akzeptierte und nachhaltige Lösungen. Die Vermeidung von Blindleistungen und Fehlern führt zu einer erheblichen Ergebnisverbesserung.



### SEMINARLEITER:

Rolf Golanowsky, OrgaPro

### SEMINARRAHMEN

Offenes Seminar. Ideal für Inhouse-Schulungen mit Arbeitsphasen an Arbeitsplätzen vor Ort geeignet. Dauer: 1 Tag

### ZIELGRUPPE:

Dieses Seminar richtet sich an Führungskräfte im Umfeld von Produktion und/oder Lager.

### SEMINARZIELE:

In diesem Seminar lernen die Teilnehmer wie Arbeitsumgebungen mit der 5S Methode strukturiert und stufenweise optimiert werden. Es wird aufgezeigt, wie ein kontinuierlicher Verbesserungsprozess dazu eingeleitet wird. Die Umsetzung wird in praktischen Arbeitsphasen des Seminars trainiert.

### SEMINARINHALTE:

- Warum 5S?
- Was ist 5S eigentlich und was nicht?
- Die 8+1 Verschwendungsarten
- Was ist Wertschöpfung?
- 5S als Führungsinstrument
- Die 5S
- Ablauf von 5S
- Implementierung von 5S
- 5S Beispiele und Hilfsmittel
- PDCA
- KVP
- Internes Audit
- Teamboard
- Kan Ban
- Arbeitsphasen mit Praxisübungen



Johannes Müller  
Wirtschaftsberatung (BDU)  
Finanzkommunikation und  
Unternehmenssteuerung

Sie haben Fragen zum Seminar? Sprechen Sie uns an! Telefon: 05223 - 13144 E-Mail: [kontakt@mueller-beratung.de](mailto:kontakt@mueller-beratung.de) | [www.mueller-beratung.de](http://www.mueller-beratung.de)

**ANGEBOT ANFORDERN**

# PROZESSE UND PROJEKTE



## FMEA | Fehlermöglichkeits- und Einflussanalyse

Je später Fehler festgestellt werden, desto stärker und teurer sind die Auswirkungen. Mit der FMEA lassen sich mögliche Fehler, deren Wahrscheinlichkeiten und Auswirkungen im Vorfeld identifizieren und durch konkrete Maßnahmen reduzieren. Kosten für Fehler und Verärgerung können Sie so vermeiden.

Erhöhen auch Sie damit die Kunden- und Mitarbeiterzufriedenheit.

### ZIELGRUPPE

Das Seminar richtet sich an Führungskräfte sowie Mitarbeiter, die an Prozess- oder Produktentwicklungen beteiligt sind oder die an Optimierungen mitwirken.

### SEMINARZIELE:

In diesem Seminar lernen die Teilnehmer die Methodik der FMEA in der praktischen Umsetzung, um Fehler präventiv zu vermeiden. Risiken können klar eingeschätzt und priorisiert werden. Maßnahmen werden in die konkrete Umsetzung und Verfolgung gebracht.

### MÖGLICHE FRAGESTELLUNGEN:

- Begriffe und Definitionen der FMEA
- Grundlagen und Hintergründe
- Ziele und Anwendungsbereiche
- Bewertungssystem
- Datenschutz und Nachhaltigkeit
- Konstruktions-FMEA
- Produkt-FMEA
- Prozess-FMEA
- System-FMEA
- Systemanalyse
- Fehleranalyse
- Risikobewertung
- Bewertungstabellen
- Maßnahme Ableitung und Verfolgung



### SEMINARLEITER:

Rolf Golanowsky, OrgaPro

### SEMINARRAHMEN

Offene Seminarmodule mit Teilnehmern aus unterschiedlichen Unternehmen.  
Die Gesamtdauer je Modul beträgt 4 Seminartage.



Johannes Müller  
Wirtschaftsberatung (BDU)  
Finanzkommunikation und  
Unternehmenssteuerung

Sie haben Fragen zum Seminar? Sprechen Sie uns an! Telefon: 05223 - 13144 E-Mail: [kontakt@mueller-beratung.de](mailto:kontakt@mueller-beratung.de) | [www.mueller-beratung.de](http://www.mueller-beratung.de)

**ANGEBOT ANFORDERN**

# PROZESSE UND PROJEKTE



## Projektmanagement für Praktiker | Agil, smart und klassisch

Projekte zu steuern, ist eine der größten Führungsaufgaben. Es geht um besondere, einmalige und komplexe Aufgabenstellungen, die mit einem lateral zu führenden Team, in begrenzter Zeit zum Erfolg gebracht werden müssen.

Mit dem Seminar zeigen wir auf, wie Projektleiter genau das in der Praxis schaffen können. Projekte effizient und effektiv planen und starten, Risiken überwachen und steuern, sowie Projektergebnisse in Inhalt und Kosten sicherstellen.



### SEMINARLEITER:

Rolf Golanowsky, OrgaPro

### SEMINARRAHMEN

Offenes Seminar. Ideal für Inhouse-Schulungen, um konkrete Projektaufgabenstellungen einzubinden. Dauer: 2 Tage

### ZIELGRUPPE:

Das Seminar richtet sich an Führungskräfte, Projektentscheider, Projektleiter und Teammitglieder von Projekten.

### SEMINARZIELE:

Die Teilnehmer können die Grundlagen des klassischen und „smarten“ Projektmanagements in Projekten, unter Anwendung spezifischer Regelungen, anwenden. Sie können Projekte definieren, strukturieren und erfolgreich leiten.

### SEMINARINHALTE:

- Grundlagen eines methodischen und strukturierten Projektmanagements
- Erarbeitung von definierten Vorgehensweisen und Werkzeugen anhand von Praxisbeispielen
- Was ist ein Projekt
- Phasen und Inhalte
- Projektorganisationsformen

### DURCHFÜHRUNG

- Fallstricke
- Methodik: Projektgestaltung/Steuerung
- Spannungsfeld Projekt versus Linie
- Laterale Führung
- Kommunikation in Projekten
- Organisation von Projekt Meetings

### PROJEKTWERKZEUGE

- Projektauftrag
- Stakeholder-Analyse
- Strukturplanung (PSP)
- Zeitplanung und Verfolgung (Gantt)
- Kritischer Pfad
- Aufgabenverfolgung (ToDo-Listen)
- Meilenstein-Trendanalyse
- Kosten-Trendanalyse



Johannes Müller  
Wirtschaftsberatung (BDU)  
Finanzkommunikation und  
Unternehmenssteuerung

Sie haben Fragen zum Seminar? Sprechen Sie uns an! Telefon: 05223 - 13144 E-Mail: [kontakt@mueller-beratung.de](mailto:kontakt@mueller-beratung.de) | [www.mueller-beratung.de](http://www.mueller-beratung.de)

**ANGEBOT ANFORDERN**

# FINANZ- KOMMUNIKATION UND FINANZIERUNG



## Finanzkommunikation und Finanzierung | Finanzgespräche mit Kapitalgebern erfolgreich führen

Sie sind seit Jahren Kunde einer oder sogar mehrerer Banken. Als Kunde bekommen Sie Antworten, die Ihnen in Ihrer Situation nicht weiterhelfen. Die Kapitalgeber stellen zu hohe Anforderungen an die Sicherheiten. Die Unterlagen aus dem Betrieb und der steuerlichen Berater erhöhen Ihre Chancen auf Kapital ebenfalls nicht.

In diesem Seminar liefert Ihnen Johannes Müller wertvolle Tipps für den richtigen Umgang mit Kapitalgebern, die er in rund 40 Berufsjahren in der Zusammenarbeit mit Kreditinstituten gesammelt hat.

### ZIELGRUPPE

Das Seminar richtet sich an Geschäftsführer, Führungskräfte im Finanzwesen

### SEMINARZIELE:

Die Teilnehmer lernen in diesem Seminar die wesentlichen Schlüsselfaktoren und Vorgehensweisen, um Finanzgespräche mit Kapitalgebern erfolgreich zu führen – und zwar auf Augenhöhe. Kaufmännische und rhetorische Vorkenntnisse sind in diesem Seminar von Vorteil, aber nicht zwingende Voraussetzung.

### SEMINARINHALTE

- Was unterscheidet einen erfolgreichen Finanzkommunikator von einem unterschätzten Kunden?
- Welche Erwartungen stellen Kapitalgeber an Sie?
- Wie transparent darf/sollte ein Unternehmen für Kapitalgeber sein?
- Entdecken Sie das Potenzial aussagekräftiger Präsentationen.
- Einblicke in die Praxis anhand realer Fälle



### SEMINARLEITER:

Johannes Müller, Johannes Müller Wirtschaftsberatung (BDU)

### SEMINARRAHMEN

Offenes Seminar. Maximal 16 Teilnehmer. Dauer: 1 Tag



Johannes Müller  
Wirtschaftsberatung (BDU)  
Finanzkommunikation und  
Unternehmenssteuerung

Sie haben Fragen zum Seminar? Sprechen Sie uns an! Telefon: 05223 - 13144 E-Mail: [kontakt@mueller-beratung.de](mailto:kontakt@mueller-beratung.de) | [www.mueller-beratung.de](http://www.mueller-beratung.de)

**ANGEBOT  
ANFORDERN**

# FINANZ- KOMMUNIKATION UND FINANZIERUNG



## Forderungs- und Liquiditätsmanagement | Grundvoraussetzung für wirtschaftliches Handeln

Liquide – sprich solvent zu sein gehört zu den Grundvoraussetzungen des wirtschaftlichen Handelns. Doch was genau bedeutet das?

Lernen Sie in diesem Workshop die Schlüsselfaktoren der Liquiditätssicherung und -steuerung kennen. Die professionelle Liquiditätsplanung ist hier das Basisinstrument, um Zahlungsströme und Liquiditätsentwicklung abbilden zu können.

Außerdem zeigt Ihnen der Workshop Wege auf, ein aussagefähiges Forderungsmanagement aufzubauen, um nicht zuletzt auch die Liquidität zu verbessern

### ZIELGRUPPE:

Das Seminar richtet sich an Geschäftsführer, Führungskräfte im Finanzwesen

### WORKSHOP-ZIEL:

Die Teilnehmer lernen in diesem Seminar die wesentlichen Schlüsselfaktoren der Liquiditätssicherung und -steuerung, sowie den Aufbau eines professionellen Forderungsmanagements kennen.

### WORKSHOP-INHALTE

- Wirtschaftliche Rahmenbedingungen der Liquidität
- Einnahmen- und Ausgabenbereiche in Unternehmen
- Einbindung der Liquiditätsplanung in die Unternehmensplanung
- Planungsmethodik Liquidität
- Steuerungs- und Gestaltungsmöglichkeiten
- Praxisfälle: Liquiditätsplanung und Finanzplanung
- Organisation der Forderungsmanagements
- Fakturierung
- Kundendokumentation
- Inkassoverfahren
- Umgang mit säumigen Zahlern
- Schuldrecht



### SEMINARLEITER:

Johannes Müller, Johannes Müller Wirtschaftsberatung (BDU)

### SEMINARRAHMEN

Offenes Seminar. Maximal 3 Teilnehmer. Dauer: 2 Tage



Johannes Müller  
Wirtschaftsberatung (BDU)  
Finanzkommunikation und  
Unternehmenssteuerung

Sie haben Fragen zum Seminar? Sprechen Sie uns an! Telefon: 05223 - 13144 E-Mail: [kontakt@mueller-beratung.de](mailto:kontakt@mueller-beratung.de) | [www.mueller-beratung.de](http://www.mueller-beratung.de)

**ANGEBOT  
ANFORDERN**

# ZERTIFIKATSKURS (IHK) FÜHRUNGSKOMPETENZ



## Weiterbildung für Führungskräfte | Persönliche Entwicklung mit IHK-Zertifikat

Gerne hätten wir Mitarbeiter, die aus dem Stand heraus Höchstleistungen in einer bestimmten Funktion und Rolle liefern. Hierfür ist jedoch zumeist eine konsequente und beständige fachliche und persönliche Weiterentwicklung erforderlich.

Unser Weiterbildungskonzept begleitet erfahrene Fach- und Führungskräfte beim Ausbau ihrer emotionalen und methodischen Kompetenz und bietet aufstrebenden Mitarbeitenden das erforderliche Know-how, um sich auf diese neue Position vorzubereiten.

In den unterschiedlichen Seminarmodulen geht es darum konkrete Werkzeuge wie strategische Planung, Umgang mit Zielvereinbarungen, sowie Kritikgespräche intensiv zu trainieren um neben der fachlichen Qualifikation auch die persönlichen Kompetenzen zu professionalisieren.

Alle Themen und Inhalte der Ausbildung werden individuell auf die Stellenbeschreibungen und den Kompetenzrahmen Ihres Unternehmens angepasst. Mit dieser Maßnahme schaffen Sie eine langfristige Perspektive für Ihre Mitarbeiter und eine hohe Identifikation mit Ihrem Unternehmen. **Profitieren Sie von der persönlichen Entwicklung Ihrer Mitarbeiter!**

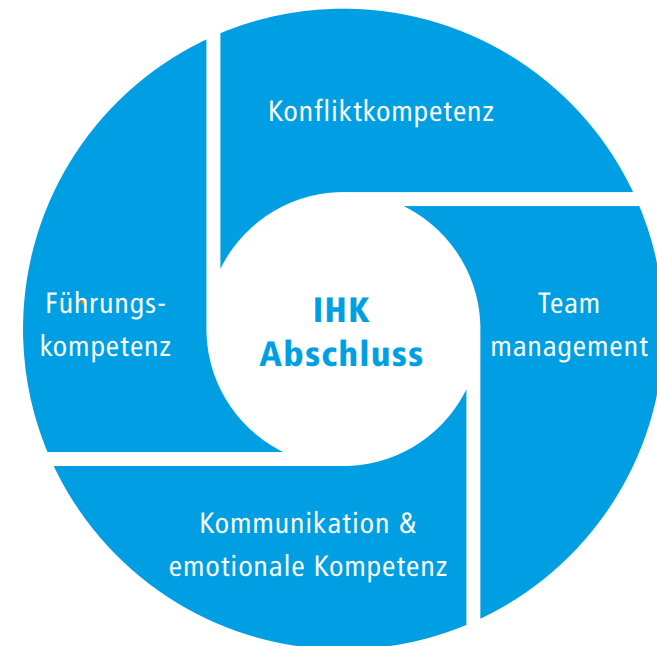


### SEMINARLEITER:

Johannes Bollingerfehr, JC Training

### SEMINARRAHMEN

Eine offene modulare Weiterbildung mit Teilnehmern aus unterschiedlichen Unternehmen. Die Gesamtdauer beträgt 29 Seminartage.



Johannes Müller  
Wirtschaftsberatung (BDU)  
Finanzkommunikation und  
Unternehmenssteuerung

Sie haben Fragen zum Seminar? Sprechen Sie uns an! Telefon: 05223 - 13144 E-Mail: [kontakt@mueller-beratung.de](mailto:kontakt@mueller-beratung.de) | [www.mueller-beratung.de](http://www.mueller-beratung.de)

**ANGEBOT  
ANFORDERN**

# ZERTIFIKATSKURS (IHK) FÜHRUNGSKOMPETENZ



## MODUL I

### FÜHRUNGSKOMPETENZ | MODUL A

Die Teilnehmer sind in der Lage anhand eigener Praxisbeispiele ihre Rolle als Führungskraft zu definieren, das eigene Führungsverhalten zu reflektieren und gegebenenfalls zu optimieren. Sie wissen um ihren Einfluss auf die Lebensqualität und Effizienz im Unternehmen.

#### SEMINARINHALTE:

- Welche Erwartungen werden an mich als Führungskraft gestellt und wie gehe ich damit um?
- Welche Bedeutung haben meine eigenen Werte und Normen im Alltag und wie kann ich diese im Umgang mit Mitarbeitern bewusst einsetzen?
- Wie organisiere ich mich und mein Team?
- Wie kann ich eine optimale und nachhaltige Nutzung der eigenen Ressourcen gewährleisten?

## MODUL II

### KOMMUNIKATION UND EMOTIONALE KOMPETENZ | MODUL A

Mit Hilfe der Transaktionsanalyse erlernen die Teilnehmer einen qualifizierten Umgang mit der Gestaltung von Wirklichkeiten durch Kommunikation. Die Teilnehmer verstehen die Entwicklungsmöglichkeiten der menschlichen Persönlichkeit, die Beziehungen zwischen Individuen und das Funktionieren von sozialen Systemen.

#### SEMINARINHALTE:

- Wie gehe ich mit mir selbst und anderen respektvoll um und gestehe gleichzeitig anderen die Rechte zu, die ich auch für mich beanspruche?
- Wie und in welcher Weise zeige ich mich nach außen?
- Wann kommuniziere ich offen und zielgerichtet?
- Was sind meine typischen Handlungsweisen und welche Alternativen stehen mir zur Verfügung?

## MODUL III

### KONFLIKTKOMPETENZ

Die Teilnehmer erkunden ihr eigenes Konfliktverhalten und lernen die Auswirkungen im Gruppenkontext kennen. In der Reflexion des eigenen Verhaltens werden Nutzen und Begrenzungen erkannt und aktiv Alternativen entwickelt.

#### SEMINARINHALTE:

- Welches typische Verhalten nutze ich in schwierigen Situationen?
- Welche Voraussetzungen müssen erfüllt sein, dass ich mich auf einen Konflikt eher einlassen kann?
- Wie schaffe ich Nähe und Vertrauen im Konflikt?
- Was ist mein persönlicher Konfliktstil?
- Wie kann ich Konflikte zur Weiterentwicklung und Intensivierung der Zusammenarbeit nutzen?

## MODUL IV

### FÜHRUNGSKOMPETENZ MODUL B

Hier erkennen die Teilnehmer die Wirksamkeit Ihrer Führungsinstrumente und insbesondere Ihres Führungsverhaltens anhand eines Outdoor-Trainings. Sie leiten selbstständig Reflexionsprozesse ein und optimieren zielgerichtet die Gruppenprozesse.

#### SEMINARINHALTE:

- Welche Bedeutung haben für mich Vereinbarungen in Maßnahmenplanungen?
- Wie erleben mich andere als Führungskraft?
- Wie kann ich Gruppenprozesse bewusst steuern und das Arbeitsergebnis optimieren?
- Welche Voraussetzungen und Faktoren erfolgreicher Zusammenarbeit gibt es?
- Wie entsteht Motivation und welche Möglichkeiten habe ich diese zu beeinflussen?



Johannes Müller  
Wirtschaftsberatung (BDU)  
Finanzkommunikation und  
Unternehmenssteuerung

# ZERTIFIKATSKURS (IHK) FÜHRUNGSKOMPETENZ



## MODUL V KOMMUNIKATION UND EMOTIONALE KOMPETENZ | MODUL B

Die Teilnehmer erlernen anhand von unterschiedlichen Gesprächsformen eine empfängerorientierte Kommunikation zu praktizieren und durch emotionale Komponenten die eigene Wirkung zu unterstützen.

### SEMINARINHALTE:

- Welche unterschiedlichen Gesprächsvarianten nutze ich und wo kann ich noch dazugewinnen?
- Wie wirken meine eigenen Emotionen in meiner Kommunikation?
- Wo unterstützen mich meine Werte und Normen und wo sind sie eher hinderlich?
- Welche Haltung präferiere ich in der Kommunikation?
- Wie Sorge ich für größtmögliche Objektivität?
- Wie kann ich zu einer besseren Lösung für alle Beteiligten beitragen?

## MODUL VI TEAM-MANAGEMENT

Besprechungen und Schulungen sind ein wesentlicher Bestandteil unserer Arbeitswelt. Die Ressourcen, die damit verbunden sind, werden jedoch nicht immer zufriedenstellend genutzt. Die Teilnehmer erfahren ihren Einfluss auf tragfähige Ergebnisse und eine effiziente Besprechungskultur im Unternehmen, der Abteilung, im Team usw.

### SEMINARINHALTE:

- Welche Faktoren machen meine Teamsitzung erfolgreich?
- Wie moderiere ich und wie führe ich in Besprechungen?
- Welche Präsentationsformen kenne ich, wie unterstützen Sie mich in meiner Wirkung?
- Wie kann ich die Motivation in der Gruppe beeinflussen und meinem Thema einen verleihen?

## MODUL VII IHK-PRÜFUNG

Die Teilnehmer absolvieren eine Prüfung vor der Weiterbildungsgesellschaft der IHK Bonn/Rhein-Sieg mbH. Inhalt der Prüfung sind alle Ausbildungsinhalte aus den vorangegangenen sechs Blöcken.

## ABSCHLUSS ZERTIFIZIERTER IHK-LEHRGANG FÜR FÜHRUNGSKRÄFTE



Johannes Müller  
Wirtschaftsberatung (BDU)  
Finanzkommunikation und  
Unternehmenssteuerung

Sie haben Fragen zum Seminar? Sprechen Sie uns an! Telefon: 05223 - 13144 E-Mail: [kontakt@mueller-beratung.de](mailto:kontakt@mueller-beratung.de) | [www.mueller-beratung.de](http://www.mueller-beratung.de)

**ANGEBOT  
ANFORDERN**



# STUDIENGANG (FH) ZERTIF. FÖRDERMITTEL- BERATER/IN



## Studiengang | Zertifizierte/r Fördermittelberater/in (FH)

Der Studiengang mit dem Abschluss „Zertifizierte/r Fördermittelberater/in“ an der Hochschule Kaiserslautern in Kooperation mit dem Bundesverband Kapital für den Mittelstand (BKM) ist seit 2014 die erste Ausbildung in Deutschland, die nach wissenschaftlichen Erkenntnissen vorgeht und auch die Bereiche der staatlichen Förderung abdeckt.

Fördermittelberaterinnen und -berater werden in folgenden Bereichen gesucht: Banken und Kreditinstitute, Förderinstitute, Beratungsstellen von Kammern, Behörden und Wirtschaftsförderungen, Unternehmen und Konzerne, Unternehmensberatungen, Steuerberater und Wirtschaftsprüfer, Redaktionen.

Mit dem Studiengang können Interessenten erstmals eine breite Kompetenzbasis in dieser interdisziplinären Finanzierungsberatung aufbauen, in der fachliche und finanzielle Belange von Unternehmen zusammengeführt werden.

Die Ausbildung in Deutschland konzentrierte sich bislang auf bestimmte Fördermittelbereiche (EU, Kredite) und/oder wird von Organisationen, Vereinen oder Verbänden angeboten, die selbst nicht zertifiziert sind. Im internationalen Vergleich sind deutsche Fördermittelberater im Nachteil, auch weil die Qualitätsmaßstäbe bislang nicht einheitlich sind oder nur bestimmte Kompetenzbereiche abgedeckt werden.

Der Studiengang in Kaiserslautern bietet Personen aus dem Bereich der Unternehmensfinanzierung erstmals eine umfangreiche Qualifizierung, die eine operative, taktische und strategische Umsetzung im Bereich der Unternehmensfinanzierung ermöglicht.

Sie erhalten als Zertifizierte/r Fördermittelberater/in automatisch über den BKM eine moderne Arbeits- und Informationsplattform mit Projektdatenbanken, Statistiken und Internettools, die Sie als Berater im Tagesgeschäft mit Unternehmen und Politik optimal unterstützen. Zudem können Sie Mitglied im BKM werden und dort als Ansprechpartner zu Fördermittelthemen fungieren.



Johannes Müller  
Wirtschaftsberatung (BDU)  
Finanzkommunikation und  
Unternehmenssteuerung

Sie haben Fragen zum Seminar? Sprechen Sie uns an! Telefon: 05223 - 13144 E-Mail: [kontakt@mueller-beratung.de](mailto:kontakt@mueller-beratung.de) | [www.mueller-beratung.de](http://www.mueller-beratung.de)

**ANGEBOT  
ANFORDERN**

# STUDIENGANG (FH) ZERTIF. FÖRDERMITTEL- BERATER/IN



## MODUL I GRUNDLAGEN DER UNTERNEHMENS- FINANZIERUNG MIT FÖRDERMITTELN

### INHALTE

- Anlässe der Unternehmensfinanzierung
- Anlässe der öffentlichen Fördermittelfinanzierung
- Arten der öffentlichen Fördermittelfinanzierung
- Grundsätzliche Betrachtungsweisen der Finanzierung unabhängig von der einzelnen Unternehmenssituation
- Markt- und Unternehmensentwicklung als zwei von mehreren relevanten Dimensionen in der Betrachtung der Unternehmensfinanzierung
- Berücksichtigung branchenspezifischer und regionaler Unterschiede bei der Unternehmensfinanzierung

### LERNZIELE:

Sie können die Fakten, Begriffe und Definierenden öffentlichen Förderung wiedergeben und kennen die Grundlagen öffentlicher Finanzierungen aus Sicht der Fördergeber und der Unternehmen.

## MODUL II ERMITTLUNG FINANZZIELE UND -BEDARF DES UNTERNEHMENS

### INHALTE

- Kapitalbedarfsermittlung
- Finanzierungsziele
- Effekte der Unternehmensfinanzierung
- Arten der Unternehmensfinanzierung
- Risiken der Unternehmensfinanzierung und damit verbundene Absicherungsmöglichkeiten
- Synchronisation von Finanzierungsmöglichkeiten und Unternehmenszielen
- Finanzziele (Liquidität – operativ, Gewinn – taktisch, Wert – strategisch) und die konkurrierenden Elemente dieser Ziele, unter Berücksichtigung der unterstützenden Bereiche der Teilziele und deren behindernde Bereiche.

### LERNZIELE:

Sie lernen verschiedene Finanzierungsarten für Unternehmen kennen und wissen über die wichtigsten Finanzierungsrisiken Bescheid, auch welche Sicherheiten in der Finanzierung möglich und sinnvoll sind. Sie kennen die Einflüsse anderer Unternehmensziele (nicht Finanzziele) auf die Finanzierung der Unternehmung und verfügen über einen Überblick über die Zusammenhänge und Wechselwirkungen im Finanzierungskontext.



Johannes Müller  
Wirtschaftsberatung (BDU)  
Finanzkommunikation und  
Unternehmenssteuerung

# STUDIENGANG (FH) ZERTIF. FÖRDERMITTEL- BERATER/IN



## MODUL III MANAGEMENT EINES FÖRDER- MITTELPROJEKTS 1 – PHASE 1-3

### INHALTE

- **Phase 1 (Vorprüfung):**  
Zielermittlung, Kurzanalyse,  
Vorprüfung der Finanzierung, Vorprüfung  
vorhandener Unterlagen, Konklusion
- **Phase 2 (Vorplanung):**  
„Die Firmenakte“,  
„Die Vorhabensakte“, Datenerfassung,  
Ist-Analysen, Eigenmittelberechnung,  
Kapitalbedarfsermittlung, Sicherheiten-  
ermittlung, Finanzierungsvorplanung,  
Zielüberprüfung
- **Phase 3 (Konzept):**  
Inhalte des Konzepts, Außenwirkung,  
Innenwirkung, Zielüberprüfung

### LERNZIELE:

Sie verknüpfen theoretisches Wissen mit der Praxis der Unternehmensfinanzierung und ermitteln die finanzielle Stabilität eines Unternehmens. Sie ermitteln und minimieren Finanzierungsrisiken und ermitteln die Kapitaldienstfähigkeit. Sie können relevante Informationen beschaffen, aufbereiten und verarbeiten. Sie verfügen über Teamfähigkeit und können diese anwenden sowie Moderations- und Gruppenarbeitstechniken einsetzen.

## MODUL IV FÖRDERMITTELPROGRAMM 1 GRÜNDUNG UND WACHSTUM

### INHALTE

- Definition der Begriffe Existenzgründung, Gründung und Wachstum aus der Sicht der Förderprogramme
- Übersicht über die Förderprogramme des Bundes und der Länder (mit Verweisen auf EU Refinanzierungen)

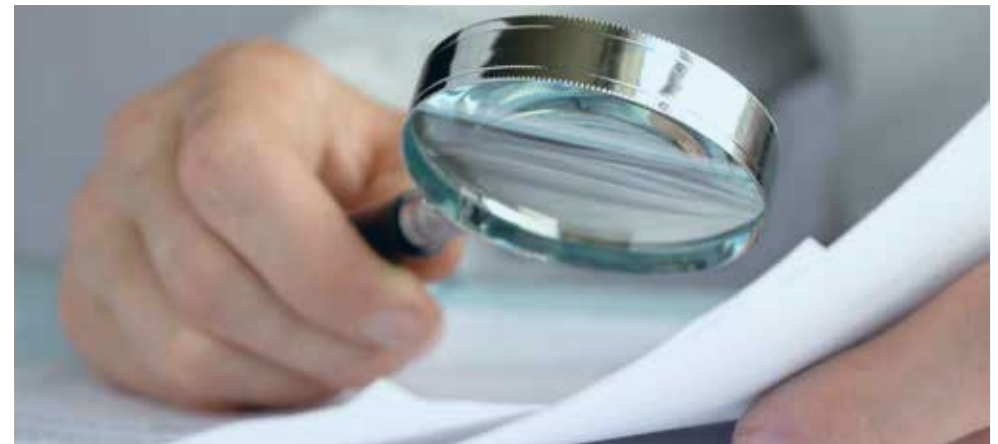
### LERNZIELE:

Sie verstehen das Vorgehen bei der Fördermittelrecherche, kennen verschiedene Recherchesysteme, verstehen die relevanten Richtlinien und können die Bemessungsgrundlagen ermitteln sowie die Kapitaldienstfähigkeit überprüfen. Sie verstehen die Verfahren der Antragstellung und Ausschreibung, die Struktur der Antragstellung (Wer stellt für wen den Antrag) und beherrschen die Methoden der Informationsbeschaffung, Informationsstrukturierung und -darstellung und können arbeitsrelevante Entscheidungen bei der Auswahl von Förderprogrammen treffen.



Johannes Müller  
Wirtschaftsberatung (BDU)  
Finanzkommunikation und  
Unternehmenssteuerung

# STUDIENGANG (FH) ZERTIF. FÖRDERMITTEL- BERATER/IN



## MODUL V FÖRDERPROGRAMM 2 – UMWELT, ENERGIE UND INNOVATION

### INHALTE

- Definition der Begriffe aus der Sicht der Förderprogramme
- Kriterien für die Zuordnung zu einzelnen (speziellen) Fachprogrammen
- Übersicht über die Förderprogramme des Bundes und der Länder (mit Verweisen auf EU Refinanzierungen)

### LERNZIELE:

Sie verstehen das Vorgehen bei der Fördermittelrecherche und kennen die verschiedenen Recherchesysteme. Sie verstehen die relevanten Richtlinien und können die Bemessungsgrundlagen ermitteln, die Kapitaldienstfähigkeit überprüfen. Sie verstehen die Verfahren der Antragstellung und Ausschreibung, die Struktur der Antragstellung (Wer stellt für wen den Antrag) und beherrschen die Methoden der Informationsbeschaffung, Informationsstrukturierung und -darstellung. Sie können arbeitsrelevante Entscheidungen bei der Auswahl von Förderprogrammen treffen.

## MODUL VI FÖRDERPROGRAMM 3 – EU UND INTERNATIONEL

### INHALTE

- Übersicht über die Förderprogramme und -bereiche der EU
- Arten von Verträgen zur gemeinschaftlichen Antragstellung
- Einfluss internationaler Regelungen auf ein Konsortium als Antragsteller

### LERNZIELE:

Sie verstehen die Rahmenbedingungen und Strategien der EU sowie die Programme und Instrumente der EU. Sie kennen Struktur, Inhalte, Instrumente und Verfahren vom Rahmenprogramm Horizont 2020 und können die Partnersuche begleiten. Sie verstehen die Antragstellung im Teilnehmerportal der Kommission und verstehen die Projektbegutachtung und die Evaluierungskriterien. Sie entwickeln Strategien einer erfolgreichen

Antragstellung und verstehen die Gestaltungsmöglichkeiten und Notwendigkeiten von MoUs und Konsortialverträgen. Sie beherrschen die Vertragsverhandlungen der KOM und der Zuwendungsvereinbarungen, kennen die Rahmenbedingungen der Internationalen Zusammenarbeit und beherrschen die Kommunikation mit Behörden und Förderstellen in englischer Sprache.



Johannes Müller  
Wirtschaftsberatung (BDU)  
Finanzkommunikation und  
Unternehmenssteuerung

# STUDIENGANG (FH) ZERTIF. FÖRDERMITTEL- BERATER/IN



## MODUL VII MANAGEMENT EINES FÖRDERMITTELPROJEKTS 2 – PHASE 4-6

### INHALTE

- **Phase 4 (Umsetzungsplanung):**  
Kapitalgeberrecherche, Unterlagenzusammenstellung, Zeitabläufe und Gesamtzeitplan, Zielüberprüfung
- **Phase 5 (Umsetzung):**  
Strategische Abfolge, Gesprächsvorbereitung, Bewilligung, Verträge, Verwendung, Zielüberprüfung
- **Phase 6 (Nachbereitung):**  
Dokumentation, Prozessanalyse, Aktualisierung der Unterlagen, Überprüfung der Gesamtfinanzierung des Unternehmens

### LERNZIELE:

Sie können die Unterlagen an die Bedürfnisse der Kapitalgeber anpassen und Teilprojekte den Kapitalverwendungsnachweisen zuordnen. Sie kennen die Fristen und deren Einflüsse auf die Verwendung zugesagter Mittel sowie die Vorgehensweise zur Informationsbeschaffung. Sie planen Arbeitsschritte zielgerichtet, setzen sie um und dokumentieren alle Vorgänge, treffen Entscheidungen und setzen diese beharrlich mit personaler Kompetenz durch. Sie verfügen über Verhaltens-, Kontakt- und Rollenflexibilität, um konstruktiv, effektiv und zielorientiert zu kommunizieren. Sie arbeiten ausdauernd und sind anstrengungsbereit. Sie setzen sich selbst Arbeitsziele und arbeiten diese sorgfältig ab.

## MODUL VIII UMGANG MIT KAPITALGEBERN

### INHALTE

- Definition der Kapitalgeber
- Einfluss der Refinanzierung auf die Kapitalvergabe
- Einfluss der Intermediäre

### LERNZIELE:

Sie können beschreiben, wie Kapitalgeber refinanziert sind und kennen die gesetzlichen Vorgaben der Kapitalvergabe. Sie wissen, welche Rolle der Gesprächspartner bei der Kapitalvergabe einnimmt. Sie verstehen die Grundlagen des Zeitmanagements und können es einsetzen, beherrschen die Techniken des Projektmanagements und die Methoden der Informationsstrukturierung und -darstellung.

Sie können Akquisitionsaktionen vorbereiten und kennen die Abläufe bei der Erstellung von Entscheidungsvorlagen. Sie haben persönliche Stärken erkannt und genutzt, verfügen über Team- und Konzentrationsfähigkeit und können Vertrauenspositionen aufbauen und erhalten. Sie können interpersonelle Konflikte erkennen und mit ihnen umgehen (Konfliktfähigkeit).



Johannes Müller  
Wirtschaftsberatung (BDU)  
Finanzkommunikation und  
Unternehmenssteuerung

# STUDIENGANG (FH) ZERTIF. FÖRDERMITTEL- BERATER/IN



## AUSBILDUNGSKOSTEN

9.450 Euro/8 Module mit 8 Einzelprüfungen mit Gesamtzertifikat inkl. Prüfungsgebühren und Kosten für Unterlagen. Zahlbar in 2 Raten á 4.725 Euro. (bitte erfragen Sie Frühbucherrabatt!)

## ZUSATZPAKET/ANREIZ

3.200 Euro für 24 Std. Projektbegleitung echter Beantragungsprojekte - besonders interessant, um die Ausbildungskosten während des Studiums anhand einer realen Beantragung zu verdienen.

## FÖRDERGANG/ABSETZBARKEIT

Der Studiengang wird – je nach Bundesland – gefördert und ist als Fort- und Weiterbildungskosten bzw. Betriebsausgaben oder Werbungskosten zudem steuerlich absetzbar. Der BKM trägt die Mehrkosten für besondere Referenten aus der Praxis

## TERMINE

Siehe Semesterzeiten Hochschule Kaiserslautern [www.hs-kl.de](http://www.hs-kl.de)

## KONTAKT

Michael Wandt Tel.: 06401-22310-71  
E-Mail: [wandt@kapital-mittelstand.de](mailto:wandt@kapital-mittelstand.de)

## STUDIENGANG UND DAUER

4 Module je Seminar (8 insgesamt), Zeitaufwand pro Modul: 74 Std., nebenberuflich möglich, 2 Semester/1 Jahr

## ZIELGRUPPE

Jeder mit Vorkenntnissen durch ein Hochschulstudium oder mind. einjähriger Berufstätigkeit in der Unternehmensfinanzierung

## ZEIT UND ORT:

Die Präsenzveranstaltungen finden jeweils von Mittwoch bis Freitag überwiegend in der Hochschule Zweibrücken und im TIG Technologie- und Innovationszentrum in Gießen statt. Zwei Module finden im Raum Köln-Bonn statt, weil dort zahlreiche Förderstellen und Ministerien angesiedelt sind, deren Experten in das Studium eingebunden werden sollen.

## ABSCHLUSS

Nach bestandenen Einzelprüfungen erhält jeder Student ein Hochschulzertifikat als „Zertifizierte(r) Fördermittelberater(in) (FH)“ mit der entsprechenden Abschlussnote als Durchschnitt der Einzelprüfungen.

## VERANTWORTLICH

**Prof. Dr. Karl-Wilhelm Giersberg**, seit 1997 Professor an der Hochschule Kaiserslautern, Zweigstelle Zweibrücken, Präsident des BKM Bundesverband Kapital für den Mittelstand e. V., Vorsitzender des Fachverbands Finanzierung im BDU, beide in Bonn.

**Michael D. G. Wandt**, Dipl.-Wirtsch.-Ing. Maschinenbau, stellvertretender Vorsitzender des BKM Bundesverband Kapital für den Mittelstand e. V., seit 1982 wissenschaftlich im Bereich Fördermittel aktiv, seit 1986 Berater für Unternehmen und seitdem ca. 16.000 Förderprojekte begleitet, seit 2003 in der VALEA Unternehmensberatung BDU als Leiter der Fördermittelberatung unter der Marke WABECO Subventionslotse®.

**Johannes Müller**, Sparkassenbetriebswirt, Schatzmeister BKM Bundesverband Kapital für den Mittelstand e. V., Gründer und geschäftsführender Gesellschafter der gleichnamigen Wirtschaftsberatung in Bünde, mehr als 40 Jahre Berufserfahrung in der Unternehmenssteuerung und Finanzierung.



Johannes Müller  
Wirtschaftsberatung (BDU)  
Finanzkommunikation und  
Unternehmenssteuerung

Sie haben Fragen zum Seminar? Sprechen Sie uns an! Telefon: 05223 - 13144 E-Mail: [kontakt@mueller-beratung.de](mailto:kontakt@mueller-beratung.de) | [www.mueller-beratung.de](http://www.mueller-beratung.de)

**ANGEBOT  
ANFORDERN**



## Johannes Bollingerfehr

Führungskräfte- und Team-,  
Persönlichkeitsentwicklung

[www.jc-training.de](http://www.jc-training.de)



Seit mehr als 10 Jahren arbeite ich mit Methoden, die dem Menschen in seinem Handeln und Denken gerecht werden.

Der Wert und die langfristige Entwicklung eines Unternehmens sind im Wesentlichen dem Einsatz emotional gebundener Mitarbeiter zu verdanken. Praxisnahe Organisations- und Teamentwicklung, über Seminare und Coachings zur persönlichen Entwicklung sowie zur Auswahl und Weiterbildung der Multiplikatoren des Unternehmens stehen im Vordergrund. Über meine Stationen im Handwerk, Elektrotechnikstudium und einer Zusatzausbildung zum Finanzwirt steht die Seminararbeit mit zahlreichen Unternehmen schon lange Jahre im Mittelpunkt meiner Arbeit. Nach sozialpsychologischen Ausbildungen und Erfahrungen in einem Trainingsunternehmen begleite ich Unternehmen und deren Mitarbeitende mit meiner eigenen seit 2009 bestehenden psychologischen Unternehmensberatung in ihrer Weiterentwicklung.



## Ralf Golanowsky

Quality Systems Manager | Auditor |  
Trainer | Berater

Organisationsentwicklung,  
Prozessmanagement,  
Qualitätsmanagement

[www.orga-pro.de](http://www.orga-pro.de)



Meine langjährige technische Praxiserfahrung aus der Möbelindustrie und Kunststoffbearbeitung gebe ich seit mehreren Jahren an kleine und mittlere Unternehmen weiter, die ihre Organisationen auf Vordermann bringen wollen oder Prozesse und Projekte effizienter gestalten müssen.

Meine Kunden und Seminarteilnehmer profitieren dabei von meiner über 30-jährigen Erfahrung als technischer Betriebsleiter, Qualitätsmanager oder Organisationsentwickler. Praktische Beispiele oder Verbesserungen direkt vor Ort stehen im Fokus meiner Arbeit.



Johannes Müller  
Wirtschaftsberatung (BDU)  
Finanzkommunikation und  
Unternehmenssteuerung



## Johannes Müller

Geschäftsführender Gesellschafter der Johannes Müller Wirtschaftsberatung GmbH & Co. KG

Unternehmenssteuerung,  
Finanzkommunikation,  
Nachfolgeregelungen

[www.mueller-beratung.de](http://www.mueller-beratung.de)



Seit mehr als 20 Jahren unterstützen wir mit unserer Wirtschaftsberatung kleine und mittlere Unternehmen bei der Finanzkommunikation, Sanierungen, der Umsetzung von Nachfolgeregelungen, beim Krisenmanagement oder der Optimierung von Abläufen und Prozessen zur Unternehmenssteuerung. Experten aus den Bereichen Personal, Controlling, Organisation, IT, Vertrieb und Marketing werden situativ einbezogen.

Mit Veranstaltungen, Seminaren und Workshops (u.a. IHK) helfe ich Unternehmen bei der Finanzkommunikation oder alternativen Finanzierungslösungen.

Als Vorstandsmitglied im BKM Bundesverband Kapital für den Mittelstand fördere ich mit meinen Kollegen den Wissenstransfer über Fördermittel für Unternehmen und unterstütze dazu den hier aufgeführten Studiengang.



## Carsten Jäker

Diplom-Psychologe (Wirtschaftspsychologie)

Personalentwickler, Trainer, Coach

[www.reflecting-forest.de](http://www.reflecting-forest.de)



Der Fokus meiner Arbeit liegt beim Individuum, dem Menschen und seiner natürlichen Entwicklung bzw. Stärke und des Einzelnen. Bewusst wird dabei auch der Outdoorbereich als Erfahrungsraum einbezogen. Jedoch nicht, um aus der Organisations- und Teamentwicklung einen Event zu machen. Sondern vielmehr, um jedem Seminarteilnehmer die Chance zu geben, sich mit sich selbst und seinen beruflichen Zielen auseinanderzusetzen.

Ich habe Arbeits- und Organisationspsychologie studiert und arbeite seit 16 Jahren als Dozent, Coach und Trainer im Bereich Psychologie für Unternehmen und Organisationen im öffentlichen Dienst. Meine Schwerpunkte sind die Teamentwicklung, Führungskräfte und Mitarbeiterentwicklung, Konfliktberatung und das Gesundheitsmanagement.



Johannes Müller  
Wirtschaftsberatung (BDU)  
Finanzkommunikation und  
Unternehmenssteuerung





## Michael Wandt

Dipl.-Wirtsch.-Ing. | Direktor WABECO

Lehrbeauftragter und Prüfer Studiengang  
Zertifizierte/r Fördermittelberater/in Hochschule  
Kaiserslautern

[www.wabeco.de](http://www.wabeco.de)



Seit Jahrzehnten beschäftige ich mich mit Fördermitteln – als Berater, Autor und auch als Lehrbeauftragter.

Als Direktor der WABECO Fördermittelberatung BDU liegt mein Schwerpunkt bei der betriebswirtschaftlichen Beratung im Bereich der öffentlichen Fördermittel und Subventionen im Speziellen. Schon seit den 80er Jahren befasse ich mich wissenschaftlich mit den Effekten der Förderungen und begleite seit 1986 Unternehmen durch bei Antragsverfahren.

Seitdem haben wir 16.000 Fördervorhaben begleitet. Von 2001 bis 2011 war ich Lehrbeauftragter für Investitionsgütermarketing an der Technischen Hochschule Mittelhessen. Seit 2014 bin ich verantwortlicher Lehrbeauftragter und Prüfer der Hochschulausbildung „Zertifizierte(r) Fördermittelberater (FH)“ an der Hochschule Kaiserslautern. Details zu diesem Studiengang finden Sie in diesem Katalog und im Internet.



## Carmen Hirschbach

Diplom Arbeitspsychologin

Personal- und Organisationsentwicklung

Training, Beratung, Agile Coach

[www.carmen-hirschbach.de](http://www.carmen-hirschbach.de)

Seit 20 Jahren unterstütze ich Unternehmen durch Workshops und Trainings, Coaching von Teams und Führungskräften sowie durch die Gestaltung von Veränderungsprozessen.

Das dafür notwendige Wissen erhielt und erhalte ich aus meinem Studium der Arbeitspsychologie, meinen Ausbildungen zum Systemischen Organisationsberater und Agiler Organisationsbegleiter (nextU, Hamburg) und natürlich aus der Praxis.

Nach meiner Überzeugung entstehen Arbeitsfreude und Eigenverantwortung durch den klaren Rahmen der Selbststeuerung in Teams.



Johannes Müller  
Wirtschaftsberatung (BDU)  
Finanzkommunikation und  
Unternehmenssteuerung

## SEMINARINFOS

Alle Seminare finden im Rahmen unserer Beratungsleistung statt und werden individuell auf Ihr Unternehmen zugeschnitten (geschlossene Seminare). Einige Workshops und Seminare wie auch die Zertifikatskurse sind als offene Veranstaltungen konzipiert.

### Bitte sprechen Sie uns an!

Wir beraten Sie gerne, welche Fortbildung und welches Format zur Erreichung Ihrer Unternehmensziele am besten geeignet ist.

## FÖRDERUNG INDIVIDUELLER WEITERBILDUNGSMAßNAHMEN

In Nordrhein-Westfalen und Niedersachsen gibt es Förderprogramme, mit denen Ihr Weiterbildungsvorhaben bezuschusst werden kann:

Mit dem **Bildungsscheck NRW** erhalten Beschäftigte und Unternehmen einen **Zuschuss von 50 Prozent zu den Weiterbildungskosten**. Pro Bildungsscheck NRW können maximal **bis zu 500,- €** gefördert werden. Im Zeitraum von zwei Kalenderjahren können Beschäftigte einen Bildungsscheck und Betriebe **bis zu zehn Bildungsschecks** in Anspruch nehmen. Informieren Sie sich bei einer kostenlosen Beratung zum Bildungsscheck NRW!

*Mehr Infos bei der G.I.B. (Gesellschaft für innovative Beschäftigungsförderung mbH)*

Das Programm **WiN** (Weiterbildung in Niedersachsen) fördert individuelle Weiterbildungsmaßnahmen ebenfalls mit einem Zuschuss **von bis zu 50%**, mindestens 1.000,- € mit max. 36 Monaten Laufzeit für **Beschäftigte und Betriebsinhaber/innen** von Unternehmen unter 50 Beschäftigten.

*Mehr Infos bei der NBank*

### Infos Anmeldung

Weitere Informationen zur Anmeldung unter: [www.mueller-beratung.de](http://www.mueller-beratung.de)



Johannes Müller  
Wirtschaftsberatung (BDU)  
Finanzkommunikation und  
Unternehmenssteuerung

# Impressum

## HERAUSGEBER

Johannes Müller Wirtschaftsberatung  
GmbH & Co KG  
Holtkampstraße 8  
32257 Bünde

## BILDNACHWEIS

Portraits der Seminarleiter: Privat

Weitere Bilder:

Fotolia\_89158660

Fotolia\_90649332

Fotolia\_126274284

Fotolia\_142466419

AdobeStock\_45700819

AdobeStock\_50662959

AdobeStock\_73748006

AdobeStock\_93760892

AdobeStock\_127329640

AdobeStock\_180010064

AdobeStock\_204255874

AdobeStock\_210483605

AdobeStock\_211045533

AdobeStock\_217704914

AdobeStock\_219287903

AdobeStock\_233858031

AdobeStock\_237287938

AdobeStock\_248960191



Johannes Müller  
Wirtschaftsberatung (BDU)  
Finanzkommunikation und  
Unternehmenssteuerung

Sie haben Fragen zum Seminar? Sprechen Sie uns an! Telefon: 05223 - 13144 E-Mail: [kontakt@mueller-beratung.de](mailto:kontakt@mueller-beratung.de) | [www.mueller-beratung.de](http://www.mueller-beratung.de)

**ANGEBOT  
ANFORDERN**